

**IMPLEMENTASI SISTEM *OUTSOURCING* DALAM PERSPEKTIF
HUKUM SYARIAH (STUDI KASUS DI BPSDM UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH SURAKARTA)**



Skripsi

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Meraih Gelar Sarjana Hukum
(S.H) Prodi Hukum Ekonomi Syariah Pada Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh :

MUHAMAD MUKTI NUGROHO

NIM: I000160121

NIRM : 16/X/02.1.2/0259

**PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2020**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama	Muhamad Mukti Nugroho
Nim	1000160121
Nirm	16/X/02.1.2/0259
Fakultas	Agama Islam
Program Studi	Hukum Ekonomi Syariah
Judul Proposal	IMPELEMENTASI SISTEM <i>OUTSOURCING</i> DALAM PERESPEKTIF HUKUM SYARIAH STUDI KASUS DI BPSDM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA)

Menyetujui

Surakarta, 24 September 2020

Pembimbing



Dr. Muthoifin, S.H.I., M.Ag

NIDN.0606098001



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. A. Yani, Tromol Pos I, Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417,
719483 Fax 715448 Surakarta 57102

PENGESAHAN

Skripsi berjudul : IMPLEMENTASI SISTEM *OUTSOURCING* DALAM
PERSPEKTIF HUKUM SYARIAH (STUDI KASUS DI
BPSDM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
SURAKARTA)
Penyusun : Muhamad Mukti Nugroho
NIM : I000160121
NIRM : 16/X/02.1.2/0259
Fakultas : Agama Islam
Program Studi : Hukum Ekonomi Syariah
Tanggal Ujian : 12 Oktober 2020
telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Hukum
Islam (S.H).

Surakarta, 09 November 2020

Dekan

Dr. Syamsul Hidayat, M.Ag

NIDN. 0605096402

Penguji I

Dr. Muthoifin, M.Ag

NIDN. 0606098001

Penguji II

Nur Rizki Febrindika S.Sy., MBA., M.SEI

NIDN.



Penguji III

Azhar Alam, S.E., Lc., M.SEI

NIDN. 0613109801

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini ;

Nama : Muhamad Mukti Nugroho

Nim : 1000160121

Nirm : 16/X/02.1.2/0259

Fakultas : Agama Islam

Program Studi : Hukum Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, sebagian-sebagian yang telah dirujuk sumbernya.

Surakarta, 24 September 2020

Yang Menyatakan



Muhamad Mukti Nugroho

MOTTO

“ adanya jarak antara mimpi indah dan keindahan sukses maka kamu diharuskan untuk mempunyai tekad dan kegigihan agar mampu menempuh jarak itu ”

(Kunifah)

“seorang pemenang adalah jiwa bersahaja yang bangkit setiap ia terjatuh”

(Mario Teguh)

” kegagalan adalah bumbu kehidupan dalam kegagalan menjadikan kita bisa menjadi manusia yang tangguh ”

(Bob Sadino)

PERSEMBAHAN

Sujud syukurku kusembahkan kepada-Mu Tuhan yang Maha Agung nan Maha Tinggi, atas takdir-Mu Engkau telah menjadikan aku manusia yang mulanya bodoh senantiasa bisa berfikir, berilmu, dan bersabar menjalani kehidupan ini. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal bagiku untuk meraih cita-citaku.

Dalam setiap langkahku, aku berusaha mewujudkan harapan-harapan yang kalian impikan dariku, meski belum semua itu bisa kuraih saat ini. Insya Allah impian itu akan terjawab dimasa depan yang penuh dengan tangis kebahagiaan nantinya. Kupersembahkan terima kasihku kepada:

1. Ibu yang selalu menyayangiku setiap saat.
2. Ibu yang selalu memberiku semangat.
3. Ibu yang selalu mendoakanku kapanpun itu
4. Bapak yang selalu mendoakanku dalam setiap langkah hidupku, memberikan semangat dan juga memberiku materi untuk keberlangsungan sekolahku.
5. Ketiga kakak perempuanku (Mbak Dina, Mbak Dian, Mbak Dita) yang telah banyak memberikan dukungan.
6. Untuk saudari Kunifah sudah memberikan semangat, dukungan, dan support.
7. Semua teman-temanku yang telah menemaniku, saling memberikan semangat, dan saling membantu dalam keadaan senang, suka dan duka.

PEDOMAN TRANSLITERASI

Pedoman Transliterasi Arab Latin yang merupakan hasil keputusan bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I. Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987.

A. Konsonan Daftar

huruf bahasa Arab dan transliterasinya ke dalam huruf Latin dapat dilihat pada halaman berikut:

Huruf arab	Nama	Huruf latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Sa	S	Es (dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	H	Ha (dengan titik diatas)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Z	Zet (dengan titik diatas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Sad	S	Es (dengan titik dibawah)
ض	Dad	D	De (dengan titik dibawah)
ط	Ta	T	Te (dengan titik dibawah)
ظ	Za	Z	Ze (dengan titik dibawah)
ع	‘Ain	‘	Apostrof terbalik
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qof	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	wau	W	We
ه	Ha	H	Ha

ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apa pun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir, maka ditulis dengan tanda (').

B. Konsonan Rangkap karena *Syaddah* Ditulis Rangkap

Syaddah atau tasydi'd yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda tasydid (ّ), dalam transliterasi ini dilambangkan dengan perulangan huruf (konsonan ganda) yang diberi tanda syaddah.

هتعدّة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عّة	Ditulis	<i>'iddah</i>

C. *Tā' marbūṭah*

Semua *tā' marbūṭah* ditulis dengan *h*, baik berada pada akhir kata tunggal ataupun berada ditengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh kata sandang “al”). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya kecuali dikehendaki kata aslinya.

جوبعة	Ditulis	<i>Jamā'ah</i>
جسنة	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan pada kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, salah, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya)

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*.

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al-auliā'</i>
----------------	---------	--------------------------

Bila *ta' marbūṭah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah, dan dammah ditulis *t* atau *h*.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakāh al-fiṭri</i>
------------	---------	-----------------------

D. Vokal Pendek dan Penerapannya

اَ	Ditulis	A
اِ	Ditulis	I
اُ	Ditulis	U

E. Vokal Panjang

1.	Fathah + alif جَهْلِيَّة	ditulis ditulis	Ā <i>Jāhiliyah</i>
2.	Fathah + ya" mati تَنْسَى	ditulis ditulis	Ā <i>Tansā</i>
3.	Fathah + yā" mati كَرَّمَ	ditulis ditulis	Ī <i>Karīm</i>
4.	Dammah + wāwu mati فُرُوض	ditulis ditulis	Ū <i>Furūd</i>

F. Vokal Rangkap

1.	Fathah + yā" mati بِئْكَنْ	ditulis ditulis	Ai <i>Bainakum</i>
2.	Fathah + wāwu mati قَوْلْ	ditulis ditulis	Au <i>Qaul</i>

G. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf *Qamariyyah* maka ditulis dengan menggunakan huruf awal "al"

الْقُرْآنِ	Ditulis	<i>Al-Qur'an</i>
الْقِيَّاسِ	Ditulis	<i>Al-Qiyas</i>

2. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis sesuai dengan huruf pertama *Syamsiyyah* tersebut

السَّوْبِ	Ditulis	<i>As - Sama'</i>
الشَّوْصِ	Ditulis	<i>asy- Syams</i>

IMPLEMENTASI SISTEM *OUTSOURCING* DALAM PERSPEKTIF HUKUM SYARIAH (STUDI KASUS DI BPSDM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA)

Abstrak

Penelitian dengan tujuan Implementasi Sistem *Outsourcing* dalam Perspektif Hukum Syariah Studi Kasus di BPSDM Universitas Muhammadiyah Surakarta supaya lebih mengetahui bagaimana sistem perjanjian *outsourcing* dalam perspektif hukum syariah selanjutnya digunakan untuk mensejahterakan suatu karyawan tenaga kerja *outsourcing*. Jenis Penelitian ini termasuk dalam penelitian kualitatif yaitu berasal dari wawancara dan observasi data. Sumber data penelitian ini terdiri atas sumber data primer yaitu peneliti langsung melakukan wawancara kepada pihak-pihak yang bersangkutan dalam sistem perjanjian *outsourcing* dan aspek-aspek sistem *outsourcing* dalam perspektif hukum syariah, peneliti juga menggunakan sumber data sekunder yaitu buku-buku, artikel dan bahan acuan lainnya. Hasil penelitian menjelaskan bahwa dalam upaya mensejahterakan karyawan tenaga kerja *outsourcing* yang sesuai dengan perjanjian yang ada dan sesuai kebutuhan primer, sekunder, dan tersier pada karyawan tenaga *outsourcing* dengan ketentuan menurut ilmu fiqh yakni *ijarah* dan *wakalah*.

Key-words : Implementasi Sistem *Outsourcing*, Menerapkan Sistem Outsourcing.

Abstract

Research with a purpose Implementation of the Outsourcing System in a Perspective of Sharia Law. Case Study of BPSDM at the Muhammadiyah University of Surakarta in order to know more about how the outsourcing agreement system in the perspective of sharia law is then used for the welfare of an outsourcing employee. This type of research is included in qualitative research that is derived from interviews and data observations. The data source of this research consists of primary data sources, namely the researcher directly conducting interviews with the parties concerned in the outsourcing agreement system and aspects of the outsourcing system in the perspective of sharia law, the researcher also uses secondary data sources, namely books, articles and reference materials. other. The results of the study explain that in an effort to prosper employees, outsourcing workers are in accordance with existing agreements and according to the primary, secondary, and tertiary needs of outsourced employees with provisions according to fiqh science, namely ijarah and wakalah.

Keywords: implementation system outsourcing, apply system outsourcing.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan mengucap *Alhamdulillah* atas terselesaikannya skripsi ini serta nikmat, hidayah, dan ridho Allah SWT. Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat-Nya, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini berjudul: **“IMPLEMENTASI SISTEM *OUTSOURCING* DALAM PERSPEKTIF HUKUM SYARIAH (STUDI KASUS DI BPSDM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA)”**.

Skripsi ini menjelaskan tentang bagaimana proses perjanjian sistem kerja kontrak (*outsourcing*) serta untuk mengetahui aspek-aspek sistem *outsourcing* dalam perspektif hukum syariah di BPSDM Universitas Muhammadiyah Surakarta. Skripsi ini disusun dengan maksud untuk memenuhi salah satu syarat dalam rangka menyelesaikan program pendidikan strata I pada Fakultas Agama Islam Program Studi Hukum Ekonomi Syariah, Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Tentunya selama penulisan skripsi ini berlangsung, penulis tidak luput dari bantuan dan bimbingan dari beberapa pihak. Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Syamsul Hidayat, M. Ag selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Azhar Alam, S.E., Lc., M.SEI selaku Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Dr. Muthoifin, S.H.I., M.Ag. selaku dosen pembimbing skripsi, saya ucapkan terima kasih atas bimbingannya karena telah berkenan meluangkan waktu, tenaga, pikiran, bantuan, ketelitian, serta arahan sampai skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Seluruh Dosen Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Surakarta.

5. Narasumber yang telah membantu dan meluangkan waktunya untuk saya wawancarai.
6. Untuk saudari Kunifah, saya mengucapkan terima kasih sudah memberikan semangat, dukungan, dan support sampai skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Teman-teman HES angkatan 2016 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Surakarta, 24 September 2020

Yang Menyatakan

Muhamad Mukti Nugroho

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI	vii
ABSTRAK	x
ABSTRACT.....	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A.Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian	7
D.Manfaat Penelitian	7
E. Penelitian Terdahulu	8
F. Metode Penelitian	14
G.Sistematika Penulisan	21
BAB II SISTEM OUTSOURCING	23
A.Konsep Outsourcing	23
B. Tipe-tipe Outsourcing.....	24
C. Proses Perjanjian Outsourcing	25
D.Aspek-Aspek Hukum Syariah dalam Outsourcing	57

BAB III	KARYAWAN TENAGA KERJA OUTSOURCING DI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA.....	73
	A.Setting Obyek Penelitian	73
	B. Deskripsi Obyek Penelitian	73
	C. Tujuan Penelitian	74
	D. Visi dan Misi	74
	E. Deskripsi Visi, Misi, dan Tujuan	75
	F. Tugas Pokok	77
	G. Fungsi	78
	H. Struktur Organisasi BPSDM Universitas Muhammadiyah Surakarta	78
	I. Deskripsi Jabatan BPSDM Universitas Muhammadiyah Surakarta	79
	J. Lokasi, Material dan Perlengkapan Kerja	88
	K. Daftar Pertanyaan dan Nama Narasumber Tenaga Kerja Karyawan Outsourcing	89
BAB IV	PROSES PERJANJIAN SISTEM OUTSOURCING DALAM PERSPEKTIF HUKUM SYARIAH.....	92
	A. Proses Perjanjian Outsourcing	92
	B. Aspek-Aspek Hukum Syariah dalam Outsourcing.....	116
	C. Pembahasan Wawancara	127
	D. Sistem Outsourcing Menurut Ilmu Fiqih.....	134
BAB V	PENUTUP	147
	A. Kesimpulan	147
	B. Saran	150
	DAFTAR PUSTAKA	152
	LAMPIRAN.....	157

DAFTAR TABEL

Table 1.1	Persamaan dan Perbedaan Penelitian Penulis dengan Penelitian Terdahulu	11
Table 3.1	Tenaga Kerja dan Narasumber Outsourcing	91
Tabel 4.1	Perbedaan antara karyawan tenaga kerja outsourcing dengan karyawan tenaga kerja tetap.	128

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi BPSDM Universitas Muhammadiyah Surakarta	79
Gambar 4.1 Skema Perjanjian BPSDM.....	97
Gambar 4.2 Standar Upah Menurut Islam.....	143

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Berita Acara Skripsi.....	157
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	159
Lampiran 3. Hasil Wawancara	163
Lampiran 4. Dokumentasi Foto.....	178
Lampiran 5. Daftar Riwayat Hidup.....	180